



**LAVAU**  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



[www.lavaux-unesco.ch](http://www.lavaux-unesco.ch)

**Lavaux Patrimoine mondial - LPm**  
**Assemblée Générale du 18 mai 2016, 17h00**  
**Chexbres, salle communale**

**Président :** Jean-Jacques Gauer (JJG)

**Gestionnaire de site :** Emmanuel Estoppey (EE)

**Invité :** François Margot, Abbé-Président de la Fête des Vignerons : Excusé. Blaise Duboux le remplace.

**PV :** Jeanne Corthay, assistante

---

#### **1. Accueil**

M. Gauer ouvre l'Assemblée générale et souhaite la bienvenue aux personnes présentes. Il donne les noms des personnes excusées et communique l'ordre du jour. Pas de changement de l'ordre du jour.

#### **2. Nomination des scrutateurs**

Marc-Henri Duboux et Gilbert Rochat sont nommés scrutateurs.

#### **3. Adoption du Procès-Verbal de l'Assemblée Générale du 10 juin 2015**

Le PV est adopté (0 contre/0 abstention)

#### **4. Rapport du Président**

JJG explique que 2015 a été une très belle année, avec des projets qui ont fleuri. Des projets novateurs, comme par exemple de nouveaux projets pédagogiques, et également la consolidation d'un système de monitoring et des visites guidées. La fréquentation de ces visites ne cesse d'augmenter. 2015 se traduit par un élan réjouissant, si ce n'est la relation de l'association avec le Canton de Vaud. Le comité savait depuis 2009 que le financement était prévu pour 5 ans. Dès 2010, des démarches ont été entreprises pour demander que le canton nomme un délégué pour représenter l'Etat de Vaud au comité et envisager la suite du soutien financier. Le silence du canton a duré jusqu'à l'été passé, malgré les relances. En juin 2015, un courrier a été rédigé à Philippe Leuba. En septembre, l'association obtient comme réponse qu'aucun membre ne sera nommé au comité pour représenter le canton et que ce dernier ne soutiendra pas LPm de manière pérenne. L'association a alors pris contact avec les députés de la région et cela a débouché sur l'interpellation de Marc-Olivier Buffat, en novembre dernier. A ce jour, nous n'avons toujours pas de réponse par rapport à cette interpellation. A la fin du mois d'avril 2016, LPm a été reçu par le Conseil d'Etat. Celui-ci a confirmé que LPm n'aurait pas de soutien pérenne, mais qu'elle pourrait obtenir un soutien ponctuel pour différents projets. Il faut donc désormais repenser la manière de fonctionner. Il a également fallu stopper les différents projets. Cela désole le comité, car LPm est reconnue comme une référence internationale en matière de gestion. En 2016 a



débuté la révision du plan de gestion. Il s'agit d'un gros travail pour le comité. JIG le remercie, ainsi que pour sa positivité. Il remercie également EE et son équipe.

## 5. Rapport du gestionnaire de site

EE explique qu'en 2015, les 4 lignes directrices de l'association se sont réunies en 3.

### PAYSAGE ET VITICULTURE

Stagiaire en marketing du vin : Un étudiant a mené une étude sur le marketing du vin entre 2014 et 2015, dans le cadre de son stage. Depuis l'inscription, le nombre de visiteurs augmente, mais pas les ventes de vin, qui ont tendance à baisser. Sergi Barrientos Domènech a donc comparé l'image du vin de Lavaux, l'image du site et l'identité patrimoniale, pour retrouver les synergies entre les trois. Sergi a travaillé 6 mois sur cette étude et a envoyé des questionnaires. 1500 ont été remplis. Cela a par exemple permis de déterminer que le deuxième lieu d'achat du vin, après les grandes surfaces, est chez les vignerons directement. Cette étude a affiné les impressions, notamment sur le marketing du vin, le développement touristique et l'offre œnotouristique. Malheureusement, LPm n'a actuellement pas les moyens d'aller de l'avant et de continuer cette étude.

Monitoring : Grâce à la collaboration avec l'Université de Lausanne, un gros travail de récolte de données a pu être effectué. Celui-ci a demandé beaucoup de réflexions, pour savoir quels indicateurs il fallait privilégier et comment récolter ces données. EE fait une démonstration de l'interface en ligne. Celle-ci sera disponible pour tous les membres de LPm. Il s'agit d'un outil de lecture de la région qui s'avère très utile. Il peut être tenu à jour régulièrement, grâce au contrat de LPm avec l'Université. Il manque encore les données sur la viticulture, qui seront récoltées dans un second temps.

ViTour Landscape : EE explique le travail effectué grâce aux rencontres ViTour Landscape. En 2015, un séminaire a eu lieu à Lavaux, où les participants ont relevé une nouvelle fois que Lavaux devrait être le leader du réseau. Un autre séminaire a été organisé à Pico, en octobre, pour affiner le partenariat entre les sites sur le thème du tourisme à valeur patrimoniale et le thème du monitoring. Les participants se rencontrent lors de 2 séminaires par année. Le dernier a eu lieu en avril à la Wachau, qui est une région modèle pour le développement œnotouristique. EE explique que l'association n'a actuellement malheureusement pas le budget pour participer au deuxième séminaire, qui aura lieu à Tokaj.

### CULTURE, ÉDUCATION ET TOURISME

Centre d'interprétation : LPm dispose d'un espace dans la Maison Buttin-de-Loès, à côté de ses bureaux. Après discussion avec la Fondation, il a été convenu qu'un centre d'interprétation pouvait être ouvert dans cette maison. Ce centre réunira des expositions, une salle de conférence, etc. Ce sera un espace dédié aux visiteurs. LPm a travaillé avec un muséographe pour la scénographie de l'exposition et a mené une recherche de fonds. La Loterie Romande était d'accord de nous verser Fr. 100'000.-. Malheureusement, à cause des restrictions budgétaires, l'association n'est pas en mesure d'ouvrir actuellement ce centre.



**LAVAU**  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



[www.lavaux-unesco.ch](http://www.lavaux-unesco.ch)

Parcelle pédagogique : Une parcelle de vigne, celle de la Maison jaune, à Cully, juste au bord du lac, est prêtée par la commune de Bourg-en-Lavaux pour développer un espace pédagogique. Il y aura 4 pôles de découverte, tous liés au plan de vignes, notamment sur les racines et les fruits. Cet espace est principalement dédié aux familles et aux classes. Les enfants pourront toucher ces plans et se rendre compte de ce qu'est la vigne. L'idée est également de développer des activités en collaboration avec les guides du patrimoine. EE remercie la commune pour sa confiance et son aide.

Visites guidées : La parole est donnée à Eric Pétremand, coordinateur des guides. Il explique que le nombre de visiteurs et de visites a augmenté en 2015. Il s'agit d'une évolution réjouissante, mais il rappelle également que ce serait possible de faire mieux. Les 1800 visiteurs reçus en 2015 ont tous été accompagnés par un/e guide et repartent donc avec un message, ce qui est important. Il précise que le plus grand nombre de visites sont dédiées aux demandes de groupe, notamment avec les petits trains des vignes. Une collaboration a été établie avec le Vinorama, pour les dégustations. Un certain nombre de visites a également été effectué dans le cadre de Lavaux Passion. En ce qui concerne les visites régulières : il y a encore une marge de progression. EP présente ensuite le programme 2016 et invite les membres à en distribuer autour d'eux. Il explique que les visites régulières se font désormais plus que le dimanche.

Lavaux Passion : Cette manifestation est organisée par la CVVL, et les bureaux de LPM prennent en charge le secrétariat. Une exposition a été créée à travers Vevey. Un audio-guide, avec explications, était disponible en ligne. Il y a eu plus de 200 téléchargements et plus de 1000 utilisations, ce système a rencontré un vif succès. 140 personnes ont suivi les visites.

Projet œnotouristique : Un projet cantonal a été lancé dans le but de développer l'œnotourisme. Dans ce contexte, une charte et un label ont été imaginés, afin de fédérer les acteurs touristiques. Lavaux a quitté le comité en 2015, car les acteurs de la région ont trouvé plus utile de travailler de manière plus approfondie « sur le terrain ». Un groupe œnotouristique a été créé à l'interne. Ce groupe travaille activement sur le développement de l'offre à Lavaux. Un calendrier d'ouverture des caves a été élaboré et une réflexion a été menée pour pouvoir assurer une permanence le dimanche. Un numéro de téléphone 0840 va également être mis en place pour pouvoir renseigner les visiteurs.

WHES : Lavaux est à la vice-présidence de cette association des sites suisses. WHES organise cette année les « journées du patrimoine mondial » les 11 et 12 juin prochains. La Suisse y participe pour la première fois. Alain Berset sera présent. Les vigneron de Lavaux seront à Berne. Le dimanche, une fête sera organisée à Saint-Saphorin, de nouveau en présence des vigneron. Les villageois qui le souhaitent ouvriront leurs maisons et organiseront des visites de chez eux.

## COMMUNICATION

Journal « Patrimoine en Lavaux » : La première édition est sortie en 2015. Le journal raconte ce qui fait Lavaux, la vie au cœur du vignoble et parle également des gens de Lavaux. L'écho face à cette publication est très positif. Les lecteurs ont été ravis de la qualité des textes et des images. Pas de nouvelle édition en 2016 car pas le budget.

---

### Lavaux Patrimoine mondial

Sentier des Vinches 1 | CH-1091 Grandvaux | T. +41 21 946 15 74  
[www.lavaux-unesco.ch](http://www.lavaux-unesco.ch) | [www.patrimoinemondial.ch](http://www.patrimoinemondial.ch)



Découvrez Lavaux : Un partenariat a été élaboré entre les petits trains touristiques, le Vinorama et LPm, pour améliorer la communication et la simplifier. Une plateforme internet a été créée. La collaboration est continuée encore cette année.

Projet de panneaux d'information : La charte signalisation qui découle du plan de gestion prévoit la pose de panneaux d'information, dans l'idée d'une cohérence de la signalétique au niveau de tout le vignoble. Il a été convenu que ce dossier serait pris en charge par LPm, mais le travail n'a pu être commencé qu'en 2015, lorsque LPm a reçu un soutien LADE. Le panneau qui est présenté sur le PPT n'est qu'une piste de travail, ce n'est pas le projet définitif.

Accueil journalistes : EE montre un extrait d'un reportage TF1 qui a été tourné à Lavaux. Un autre reportage sera diffusé sur Arte au mois de septembre. Ce dernier a été élaboré dans le cadre d'une série sur les vignobles exceptionnels et reprend des images tournées par hélicoptère de 10 vignobles d'exception, pour la Cité des vins à Bordeaux. Lavaux est le premier de la série, car il a été décrété « le plus exceptionnel des exceptionnels ». L'association a également collaboré avec Suisse Tourisme et l'OTV pour l'accueil de 250 journalistes internationaux dans les vignes, à Eppesses, pour un souper de gala dédié à la promotion du Grand Tour. Le repas a pu être pris dehors, sur un chemin de vignes. Les participants ont mangé face au paysage, ils ont eu beaucoup de plaisir.

## DIVERS

10 ans de l'inscription : Une parade navale sera organisée le 21 mai 2017, dans le cadre des 10 ans de Lavaux à l'UNESCO. Une grosse fête sera organisée à Cully, avec plusieurs animations.

EE finit par présenter le staff de LPM en 2015, soit Seonghee Park, Anne-Laure Dumas, Aline Rochat, Sergi Barrientos Domènech, Philippe Lauber, Eric Pétremand et Jeanne Corthay. Il les remercie pour le travail accompli.

### 6. Présentation des comptes 2015

JJG commente les comptes et explique qu'un nouveau fond « révision plan de gestion » a été créé.

### 7. Rapport des réviseurs de comptes

Samuel Zufferey prend la parole. Il explique que la révision des comptes a été faite vers mi-mars. Une séance a été organisée avec LPm à la fin de révision, où il a été décidé de créer un fond pour le plan de gestion. La révision est effectuée en trois axes : audition des personnes, vérification analytique, vérifications détaillées sur certains postes.

### 8. Adoption des comptes

Comptes adoptés. Résultat des votes : pas de voix contraire, pas d'abstention.

### 9. Election des réviseurs de comptes

JJG propose les mêmes réviseurs de compte que jusque-là. Réviseurs de compte acceptés. Résultat des votes : pas de voix contraire, pas d'abstention.



## 10. Elections du comité

### Informations concernant les nouveaux délégués :

- **3 délégués pour les communes du périmètre** (législature 2016-2021) : les noms sont à donner à JJG et EE avant le 1<sup>er</sup> juillet, un courrier est envoyé prochainement. Actuellement, les délégués sont Nicole Gross, Municipale à Bourg-en-Lavaux, Gérald Vallélian, Syndic de Saint-Saphorin et Serge Jacquin, Syndic de Chardonne
- **1 délégué de la CVVL** (2016-2019) : Blaise Duboux, Président de la CVVL
- **1 délégué de MVT** (2016-2019) : Christoph Sturny, Directeur de MVT
- **1 délégué pour les communes sur l'appellation Lavaux, hors périmètre** (2016-2021) : Le nom est à donner avant le 1<sup>er</sup> juillet, un courrier est envoyé prochainement. Etienne Rivier, Municipal à Vevey, accepterait de poursuivre son rôle pour cette nouvelle législature.

### Election des nouveaux représentants:

- **1 représentant(e) des hôteliers-restaurateurs** : Election de Laurent Frutig, Auberge du Vigneron à Eppesses, pour remplacer Bernadette Messmer, Au Major Davel à Cully : Elu à l'unanimité (pas d'abstention, pas de voix contraire)
- **2 représentant(e)s des institutions viticoles** : Election de Jean-Marc Badoux, Délégué des caveaux-bars de Lavaux : Elu à l'unanimité (pas d'abstention, pas de voix contraire). Jacques Joly a été élu en 2015, il n'a donc pas besoin d'être réélu cette année.
- **1 représentant(e) des institutions culturelles de la région de Lavaux** : Election de Delphine Rivier, Directrice des Musées de Pully : Elue à l'unanimité (pas d'abstention, pas de voix contraire)
- **1 représentant(e) des institutions académiques** : Election de Benoit Frund, Vice-recteur de l'Université de Lausanne: Elu à l'unanimité (pas d'abstention, pas de voix contraire)
- **2 représentant(e)s extérieurs** : Election de Sandra Joye, Directrice du Vinorama : Elue à l'unanimité (pas d'abstention, pas de voix contraire). Election de François Margot, Abbé-Président de la Fête des Vignerons : Elu à l'unanimité (pas d'abstention, pas de voix contraire)
- **1 président(e)** : Election de Jean-Jacques Gauer, Directeur du Lausanne Palace, élu à l'unanimité (pas d'abstention, pas de voix contraire).

## 11. Informations sur le budget 2016 :

JJG présente les trois budgets, celui de 2015, celui de 2016 effectué dans un premier temps, puis le nouveau budget 2016 revu à la baisse au vue du peu de produits. Les charges ont été réduites de CHF 567'000 à CHF 415'000.

EE remercie MVT, la CVVL et les communes pour leurs financements.

## 12. Divers et propositions individuelles :

**Yves Raboud, municipal à Corseaux** : Que se passe-t-il si l'UNESCO nous enlève l'inscription au Patrimoine mondial, par manque d'implication du canton ? Que disent les représentants de l'Etat à ce sujet ?

**Réponse de JJG** : Lavaux pourrait encourir un risque de désinscription. Il y a tout de même une volonté du canton de trouver des solutions. Un interlocuteur du canton sera désigné sous peu et il faudra voir



LAVAU  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



[www.lavaux-unesco.ch](http://www.lavaux-unesco.ch)

comment débloquer des aides, projet par projet. Des nouvelles nous seront données fin juin au plus tard concernant la désignation de l'interlocuteur.

**Complément de EE :** C'est évident que l'implication du canton est primordiale, car les lois de protection du site sont cantonales. Il est important que le canton soit partie prenante. Cette révision du plan de gestion vise à réintégrer le canton dans le processus.

**Armand Deuvaert, Villa Lavaux :** Comment se passe le financement sur d'autres sites en Suisse ?

**Réponse de EE :** à Aletsch, le financement est réparti à 40% à charge de la confédération et à 40% à charge du canton, les communes soutiennent peu. Ailleurs à l'étranger, même si les situations sont très variées, l'Etat est toujours très présent, notamment en Allemagne, en Italie. En Suisse, certains sites disposent d'une implication très cantonale.

**Complément de Blaise Duboux :** Il faut aussi prendre compte de la nature de l'objet inscrit. Les fonds débloqués varient en fonction de cette nature. En effet, les sites naturels reçoivent en Suisse plus d'argent que les sites culturels.

**Armand Deuvaert :** A Bellinzone, qui paie ?

**Réponse de EE :** C'est le canton et la commune.

Fin du comité