



**LAVAUX**  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



## Lavaux Patrimoine mondial - LPm

Assemblée Générale du 8 mai 2018

Puidoux, Grande salle

**Président** : Jean-Jacques Gauer (JJG)

**Vice-présidents** : Gérald Vallélian (GV) et Blaise Duboux (BD)

**Gestionnaire de site** : Emmanuel Estoppey (EE)

**Invité** : M. Beat Ruppen (ex-directeur du site Swiss Alps Jungfrau-Aletsch)

**PV** : Jeanne Corthay (Responsable administration)

**Présents** : 41 **Excusés** : 45

---

### Accueil

Jean-Jacques Gauer (JJG) accueille les membres et les invités et remercie la Municipalité de Puidoux pour l'accueil et l'apéritif qui est offert.

#### 1. Nomination des scrutateurs

Messieurs J.-F. Pugin et P. Millasson sont nommés comme scrutateurs.

#### 2. Adoption du Procès-Verbal de l'Assemblée Générale du 14 juin 2017

Une correction a été faite sur le PV de l'Assemblée Générale 2017, au point 9 « élection des réviseurs de compte », concernant le nom du cabinet de révisions. Modification comme suit : « L'organe de révision, CRC Cabinet de Révision & Conseil SA, succursale de Lausanne, est remercié pour ses travaux et son mandat n'est pas reconduit. La fiduciaire CRC Révision SA est nommée nouvel organe de révision dès l'exercice comptable 2017. »

Le PV est adopté (0 abstention / 0 contre).

#### 3. Rapport du Président

JJG annonce son départ. Il revient sur les cinq ans passés à la présidence de LPm et les projets d'envergure qui ont marqué cette période. Il remercie les acteurs politiques, viticoles, touristiques, culturels et académiques qui ont permis la réalisation de ces projets. Il remercie également le comité et les vice-présidents de l'association. Il termine par évoquer les défis encore à relever pour Lavaux Patrimoine mondial, notamment l'amélioration des finances, le développement de relations qu'il reste encore à consolider, la médiation, l'œnotourisme et la révision du plan de gestion. Il se dit confiant pour l'avenir du patrimoine de Lavaux grâce au profil du nouveau président qui sera proposé lors de cette assemblée.



LAVAUX  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



#### 4. Rapport du gestionnaire du site

Emmanuel Estoppey présente les différents projets de l'association :

##### Paysage et viticulture :

Monitoring : En 2017-2018, travail sur les données touristiques, car peu de retours sur les touristes et leurs préoccupations. Collaboration menée entre l'Office du Tourisme Vaudois, Lausanne Tourisme et l'OVV. Un rapport sur ce thème est disponible sur le site internet : <http://lavaux.unil.ch/>. Ces données permettront d'affiner l'analyse sur la fréquentation du site. Une campagne sur le terrain va avoir lieu cet été, incluant la pose de compteurs et de caméras thermiques. Des GPS seront distribués aux visiteurs, ainsi que des formulaires pour comprendre le comportement des touristes.

Sur le même site internet, sous « Géolavaux », le public peut observer désormais l'évolution des surfaces bâties, viticoles, forestières etc à travers les années et superposer plusieurs couches pour comparer, par exemple, la différence sur le territoire en termes d'aménagement du territoire entre 1850 et 1990.

Présidence WHES : EE a repris la présidence de WHES. L'association des sites inscrits en Suisse a pour ambition de développer d'autres compétences que celles qu'elle a su acquérir en tourisme. Elle souhaite également offrir aux sites inscrits une aide dans les problématiques liées à la gestion. En outre, un autre objectif est d'améliorer la cohérence en matière de soutien financier de la Confédération pour les sites inscrits. Aujourd'hui, les sites naturels touchent des sommes conséquentes alors que les sites culturels ne reçoivent rien.

Ateliers participatifs : Différents ateliers ont été organisés pour les habitants, pour comprendre comment ils vivent leur relation au site inscrit. Cette implication de la population est fondamentale et l'association LPm avait été créée notamment pour que les habitants puissent être membres et s'investir. Un groupement des habitants a été créé et un candidat du groupement sera proposé candidat au comité de l'association pendant cette AG.

##### Education, culture et tourisme :

Recherche et médiation : Engagement d'Aurélié Moullet comme responsable de la médiation culturelle.

L'exposition « l'homme, la vigne et son vin » a eu lieu pendant l'été à la Maison Buttin-de-Loës. Le photographe David Bochud a suivi le travail du vigneron Jacques Joly pendant une année. Clichés révélateurs du travail quotidien du vigneron.

La « Journée du Patrimoine mondial », en juin, a permis d'organiser pour le public des balades en présence du photographe, du vigneron et de guides du patrimoine.

Les « Journées Européennes du Patrimoine », en septembre, ont eu lieu dans le cadre de Lavaux Passion. Entre Cully, Grandvaux et Riex, des visites guidées ont été organisées autour de la thématique de l'héritage du pouvoir, et plus particulièrement de celui des bernois à Lavaux.



**LAVAU**  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



Parc Vign'nature : La vigne pédagogique, parcelle mise à disposition par la commune de Bourgen-Lavaux sera bientôt ouverte au public, avec d'amples explications sur les plants de vigne. La parcelle a été renommée « Parc Vign'nature » et sera principalement mise à disposition des écoles. La formation des guides-animateurs a lieu dans deux semaines, en collaboration avec Changins. L'accès au public sera autorisé qu'en présence d'un guide, la vigne étant encore exploitée.

Guides du patrimoine : Augmentation de 67% du nombre de visiteurs en 2017. Produit qui fonctionne très bien. Les sorties se font principalement en français. L'anglais arrive en deuxième position, puis l'allemand. Un grand panel de langues est proposé grâce à la quarantaine de guides dont dispose l'association. Les sorties organisées sur mesure pour les groupes privés (par exemple sorties d'entreprise) sont celles qui rencontrent le plus de succès.

### Communication :

Panneaux d'information : Inauguration des premiers panneaux à Lutry, en juillet. A terme, des panneaux devront être posés dans tous les villages. Après la consolidation des budgets pour la réalisation de ceux-ci, ils devraient être posés en 2019. Objectif : pose pour la Fête des vigneron.

Visites marquantes : Lavaux Patrimoine mondial a reçu différentes personnalités ou événements d'envergure, notamment l'Ambassadeur du Vietnam et les sites de Saint-Emilion, Bourgogne et Douro.

Production de T-shirts : LPM a produit des t-shirts « I lavaux », avec une feuille de vigne. Le dessin a été créé par le dessinateur Pécut. La gamme est disponible en blanc, gris et noir.

Réseaux sociaux : Meilleure mise en avant des événements, notamment des sorties thématiques des guides. Belle communauté fb et interactivité.

Stratégie de communication : Travail en collaboration avec la fondation compétence bénévole, qui a mis à disposition de l'association un spécialiste de la communication. Toute la stratégie a été revue grâce à lui. Synthèse des points essentiels :



LAVAUX  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



Slogan :

Lavaux Patrimoine mondial.  
Un paysage, une terre, des vies.



Vision :

Transmettre aux générations de  
demain un paysage culturel vivant,  
fruit de l'interaction entre la terre  
et les hommes.

ii

---

Lavaux Patrimoine mondial

Sentier des Vinches 1 | CH-1091 Grandvaux | T. +41 21 946 15 74  
[www.lavaux-unesco.ch](http://www.lavaux-unesco.ch) | [www.patrimoinemondial.ch](http://www.patrimoinemondial.ch)



LAVAUX  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



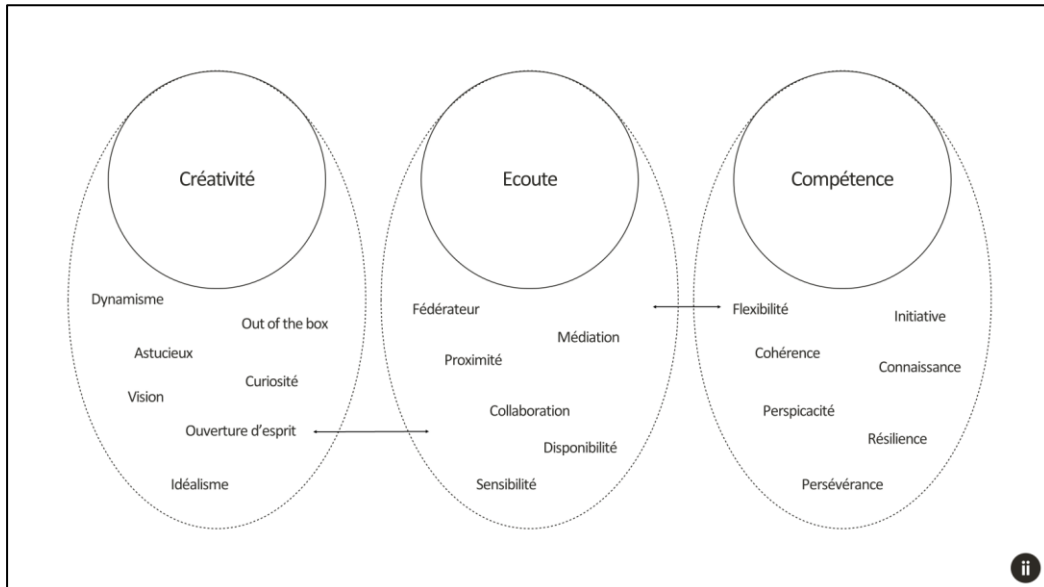
## Mission :

L'association LPM accomplit la mission confiée par l'UNESCO lors de l'inscription du site « Lavaux, vignoble en terrasse » en 2007. Celle-ci vise à préserver un paysage culturel vivant qui évolue et se développe grâce à une interaction équilibrée entre les habitants et leur environnement.

1. elle favorise la coordination entre les différents acteurs du site (vignerons, habitants, administrations publiques, institutions, touristes) pour assurer une cohérence dans les actions.
2. elle est chargée de valoriser tout ce qui fait de Lavaux un paysage culturel unique et exceptionnel (histoire, vignoble, transports etc.) afin de le transmettre à tout public.
3. elle est l'interlocuteur de référence pour les communes, le Canton et la Confédération pour tout ce qui concerne l'administration du site (rapport périodique, monitoring etc.).



## Valeurs :





**LAVAU**  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



Concept dédié à chaque support :

### **A chaque support sa signature :**

Facebook : **Lavaux Vivant**

Instagram : **Paysages et terres de Lavaux**

Youtube : **Lavaux vivant**

Brochure générique : **Lavaux, un paysage millénaire inscrit au patrimoine mondial**

Magazine Patrimoine en Lavaux : **un paysage, une terre des vies**

Programme des guides : **A la rencontre des terres et des vies**

Tout ménage : **Ensemble pour Lavaux**

Parutions : **Notre engagement pour Lavaux**

Affiches : **Découvrez Lavaux**

Site internet : **Un paysage, une terre, des vies**

La prochaine étape est de pouvoir travailler avec un graphiste pour développer cette stratégie de manière concrète.

### **10 ans de l'inscription :**

En 2017, différents événements ont marqué les dix ans de l'inscription ; la parade navale, Lavaux Passion et la cérémonie officielle des 10 ans. Cette dernière a également célébré les personnes impliquées dans l'élaboration du dossier de candidature.

### **Perspectives 2018 :**

Déménagement des bureaux dans la Maison Buttin-de-Loës : pour un loyer plus bas, LPm pourra disposer d'espaces pour ses bureaux mais également de salles pour de futures expositions. Cette maison deviendra donc un outil de médiation essentiel, ouvert au public. EE remercie le président de la Fondation du Buttin-de-Loës, Alain Parisod.

L'équipe 2017 est également remerciée par le gestionnaire de site.



LAVAUX  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



## 5. Présentation des comptes 2017

JJG présente les comptes. Il précise que l'augmentation de la trésorerie est due au montant de Fr. 100'000.- versé par la Loterie Romande mais que l'association l'a rendu pour pouvoir refaire une demande de subvention par la suite, car le projet de centre des visiteurs n'était pas abouti. Le remboursement n'a été fait qu'en 2018. Pour la ligne directrice « communication », les charges et les produits ont beaucoup augmenté comparé à 2016. Ceci est dû à l'anniversaire des 10 ans (au budget). JJG explique également que tous les fonds attribués ont dû être dissolus pour un total de Fr. 75'000.- Avec cela, le résultat est un déficit de Fr. 5'198.25.

## 6. Rapport des réviseurs de comptes

Les réviseurs sont excusés. Monsieur Armand Rod, membre du comité de LPm, lit le rapport des réviseurs. Celui-ci stipule : « Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts. Nous attirons néanmoins l'attention sur la rubrique « Autres indications » figurant dans l'annexe des comptes annuels ». Sous « Autres indications » est mentionnée la remarque suivante : « L'association se trouve, au 31 décembre 2017, en situation de perte de la moitié de ses fonds propres. En application, par analogie, de l'article 725 al. 1 CO, le comité va convoquer une séance afin de prendre des mesures d'assainissement ».

JJG reprend la parole et explique que cette problématique a été abordée lors du dernier comité et qu'une commission administration-finances a été créée, regroupant 3 membres du comité. Celle-ci est actuellement en train de réfléchir à des mesures financières.

## 7. Adoption des comptes 2017

Les comptes sont adoptés (0 abstention, 0 contre).

## 8. Election des réviseurs

LPm propose la reconduction de la fiduciaire CRC Révision SA. La fiduciaire CRC Révision SA est élue à l'unanimité (0 abstention, 0 contre).

## 9. Elections au comité

### Election du nouveau président :

Gérald Vallélian remercie, au nom du comité, Jean-Jacques Gauer pour le travail fourni durant ses cinq ans de présidence de l'association. Il rappelle comme il a profité au développement de Lavaux Patrimoine mondial, notamment grâce à son réseau. Il introduit ensuite le candidat à la nouvelle présidence, M. Michel Chavanne. Ce dernier est jurassien d'origine et de culture, doté d'un riche parcours professionnel. M. Chavanne prend la parole et se présente. Il travaille pour l'Etude r&associés, avec Luc Recordon notamment. Auparavant, il a œuvré pour le comité international de la Croix Rouge. Intérêt pour le patrimoine. La vision et les projets de l'association lui plaisent.

Le nouveau président est élu à l'unanimité (0 abstention ; 0 contre)



**LAVAU**  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



#### Election des représentants :

- **1 représentant des institutions viticoles de Lavaux :** Réélection de Jacques Joly, représentant de la FVV Lavaux ; réélu à l'unanimité (0 abstention ; 0 contre)
- **1 représentant extérieur :** Remplacement de Sandra Joye, ex-directrice du Lavaux Vinorama. Dans le cadre du groupement des habitants, un membre se porte candidat à l'élection pour représenter le groupement au comité : Tobias Imobersteg. Il habite à Chexbres, a suivi des études bilingues entre la France et l'Allemagne. Il exerce une activité de consulting en tant qu'indépendant et se définit comme un « explorateur », notamment de Lavaux. Tobias Imobersteg est élu à l'unanimité (0 abstention ; 0 contre)

#### **10. Proposition de modification de statuts**

Le Registre du Commerce a proposé une modification des statuts pour simplifier administrativement les modifications des membres du comité à mentionner au RC.

#### Statuts actuels :

##### **TITRE IV**

##### **21. b) Comité de direction**

Le Comité de direction est composé de quinze membres au maximum, désignés par l'Assemblée générale, soit au moins de :

- a) trois délégués des communes concernées par le périmètre UNESCO ;
- b) un délégué du Canton de Vaud ;
- c) un délégué de la Communauté de la vigne et du vin de Lavaux (CVVL) ;
- d) un délégué de Montreux-Vevey Tourisme ;
- e) un délégué d'une commune sur appellation Lavaux, hors périmètre UNESCO ;
- f) un représentant des hôteliers-restaurateurs de la région de Lavaux ;
- g) deux représentants des institutions viticoles de Lavaux ;
- h) un représentant des institutions culturelles de la région de Lavaux ;
- i) un représentant des institutions académiques ;
- j) un président.

#### Proposition de modification de statuts (en gras)

##### **TITRE IV**

##### **21. b) Comité de direction**

Le Comité de direction est composé de quinze membres au maximum, ~~désignés par l'Assemblée générale~~, soit au moins de :

- a) trois délégués des communes concernées par le périmètre UNESCO ;
- b) un délégué du Canton de Vaud ;
- c) un délégué de la Communauté de la vigne et du vin de Lavaux (CVVL) ;
- d) un délégué de Montreux-Vevey Tourisme ;
- e) un délégué d'une commune sur appellation Lavaux, hors périmètre UNESCO ;





**LAVAUX**  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



- f) un représentant des hôteliers-restaurateurs de la région de Lavaux ;
- g) deux représentants des institutions viticoles de Lavaux ;
- h) un représentant des institutions culturelles de la région de Lavaux ;
- i) un représentant des institutions académiques ;
- j) un président.

**Les délégués sont désignés par les institutions qu'ils représentent et ne sont pas soumis à élection. Les représentants et le président sont élus par l'AG.**

La modification des statuts est acceptée à l'unanimité.

#### **11. Proposition d'ajout d'une catégorie « membre individuel à vie »**

Demande d'un membre : Rajout d'une catégorie « membre individuel à vie ». Le paiement est unique, au lieu de payer une cotisation annuelle. Le comité propose d'accepter cette catégorie pour un montant de Fr. 1'000.- Décision acceptée à l'unanimité par l'assemblée.

#### **12. Informations sur le budget 2018**

EE présente le budget. Les charges salariales seront désormais réparties par secteur, en fonction du pourcentage réalisé par l'équipe pour chacun d'entre eux : administration / gestion / médiation / tourisme et promotion. EE rappelle que la masse salariale est élevée par rapport au budget, notamment parce qu'une des missions principales de l'association est d'être un intermédiaire et de coordonner les idées et projets des acteurs du site ; il s'agit de « matière grise ». Les frais liés au loyer baisse grâce au déménagement des bureaux au 1<sup>er</sup> septembre à la Maison Buttin-de-Loës. Les montants réservés aux projets sont très faibles, ceci est du au manque de moyens financiers.

#### **13. Divers et propositions individuelles**

Albert Mamin, vigneron à Blonay : Intervient en faveur des ailes de Lavaux. Il encourage les membres LPm à approcher les communes qui ne sont pas impliquées. Selon lui, il faudrait que la région de Montreux, notamment les communes de Veytaux, St-Légier, La Tour-de-Peilz, s'intéressent davantage à Lavaux et à l'association.

Etienne Rivier, Municipal à Vevey et membre du comité : Rappelle que chaque année, le sujet LPm est abordé à la Conférence des Syndics de la Riviera, mais sans succès pour l'instant. M. Rivier remercie Albert Mamin de travailler dans ce sens et rejoint l'idée qu'il faut convaincre les communes de l'appellation Lavaux, hors périmètre UNESCO.

Il insiste également sur le fait que le budget présenté est nettement moins élevé que celui de l'année précédente. Toutes les réserves ont été épuisées, LPm doit être capitalisé. Il invite tous les membres présents à être attentifs à cette situation complexe et encourage à accueillir cette demande dans les milieux représentés lors de cette AG. En comparaison à d'autres sites, les moyens sont dérisoires.

Fin de l'Assemblée Générale.



LAVAUX  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



Présentation de M. Beat Ruppen, ex-directeur du site Swiss Alps Jungfrau-Aletsch.

### Lavaux Patrimoine mondial

Jean-Jacques Gauer  
Président

Emmanuel Estoppey  
Gestionnaire de site

Jeanne Corthay  
Secrétaire